

ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA DO COLEGIADO DO NPGA/UFBA, REALIZADA EM 09/04/2026

Aos nove dias do mês de abril de dois mil e vinte seis, às quatorze horas, de forma online, pela plataforma RNP, os membros do Colegiado do NPGA UFBA relacionados ao final deste documento reuniram-se para analisar e deliberar sobre os pontos de pauta relacionados a seguir.

PAUTA

Momento 1

1. Análise dos relatórios das atividades administrativas do Programa Acadêmico;
2. Análise dos relatórios das atividades administrativas do Programa Profissional.

Momento 2

1. Alterações na IN Aproveitamento de Estudos;
2. Nova IN de Formação Docente;
3. Situação dos pós-doutorandos no NPGA;
4. Pós-doutoramento de Juliana Fonseca Oliveira de Melo e de Maribel Fernandes Ribeiro Santana;
5. Comissão Melhor TCC de 2025;
6. Regras para renovação de bolsa;
7. Informes

A reunião foi presidida pela coordenadora do NPGA, professora Andréa Cardoso Ventura, que iniciou agradecendo a participação dos presentes e justificando as ausências. Em seguida, deu continuidade à reunião com o primeiro ponto da pauta.

1. Análise dos relatórios das atividades administrativas do Programa Acadêmico

1.1. Aprovação de bancas de defesa

1.1.1. Estudante: Luiz Ricardo dos Santos Junior (DO/2021), Matrícula: 2021105957

Banca:

Prof. Dr. Elizabeth Matos Ribeiro – Orientadora (EAUFBA/NPGA)

Prof. Dr. Alexandre, de Almeida Faria (FGV)

Prof. Dr. Anísio Brasileiro, de Freitas Dourado (UFPE)

Prof. Dr. Elinaldo Leal Santos (UESB)

Prof. Dr. Ilce Marília Dantas Pinto (UFRJ)

Prof. Dr. Juan Pedro Moreno Delgado (UFBA)

DECISÃO: APROVADO.

1.1.2. Estudante: Rodrigo Garcia Duarte (DO/2022), Matrícula: 2022101282

Banca:

Prof. Dr. Jefferson David Araújo Sales – Orientador (NPGA/UFBA - UFS)

Profa. Dr. Ariadne Scalfoni Rigo (EAUFBA/NPGA)

Prof. Dr. Luiz Carlos Marques dos Anjos (UFPE)

Profa. Dra. Maria Conceição Meo Silva (UFS)

Profa. Dra. Ludmila Meira (UFRB)

DECISÃO: APROVADO.

1.2. Exame de Qualificação (Aprovação de Banca)

1.2.1. Estudante: Ediná Santos Rocha Campos (DINTER/2023.2), Matrícula: 2023128852

Banca:

Dra. Daniela Campos Bahia Moscon - orientadora (EAUFBA/NPGA)

Dra. Renata Alvarez Rossi (NPGA/EAUFBA)

Dr. Wilson Aparecido Costa de Amorim (PPGA FEA/USP)

Dr. Geraldo Tessarini Junior (FEA/USP)

DECISÃO: APROVADO.

1.2.2. Estudante: Larissa Dantas Guimarães (DO/2023), Matrícula: 2023104046

Banca:

Dr. Daniela Campos Bahia Moscon - orientadora (NPGA/EAUFBA)

Dr. Luis Felipe Dias Lopes - co-orientador (PPGA UFSM)

Dra. Mary Sandra Carlotto (PSTO UNB)

Dr. Sônia Maria Guedes Gondim (PPGPSI UFBA)

DECISÃO: APROVADO.

1.2. Aproveitamento de Estudos

1.2.1. Estudante: Carina Araújo dos Santos (DO/2025), Matrícula: 2025120620

Orientador: Ernani Marques dos Santos

Obrigatórias: NPGA015 - Estudos Organizacionais (2023.1); NPGA0131 - Métodos Qualitativos de Pesquisa e Métodos Quantitativos de Pesquisa (2023.2).

Optativa: Técnicas de Pesquisa Científica (2023.1)

DECISÃO: APROVADO.

1.2.2. Estudante: Sara Barbosa Rangel (DO/2026), Matrícula: 2026114879

Orientadora: Diva Ester Okazake Rowe

Aproveitamentos das disciplinas optativas: ADMG27 - Gestão de Tecnologia da Informação e ADMG83 - Gestão Estratégica cursadas no Mestrado Profissional em 2021.2 e NPGA0161 - Gestão de Pessoas cursada como aluno especial em 2024.1.

DECISÃO: APROVADO.

1.3. Coorientação

1.3.1. Estudante: André Pires Batista Coelho (DO/2020), Matrícula: 2020124662

Orientadora: Elsa Sousa Kraychete

Solicita a coorientação da Professora Elizabeth Matos Riberto em virtude do direcionamento e orientação acadêmica, dado de forma informal ao longo dos anos de doutorado, relacionada ao referencial teórico utilizado como base da tese, a saber, a Teoria da Administração Política, cuja Coorientadora indicada é a referência máxima na academia nacional e internacional. Tal orientação e suporte foram e são fundamentais para o bom desenvolvimento teórico da tese.

DECISÃO: APROVADO.

1.3.2. Estudante: Nívia Martins Menezes (DO/2026), Matrícula: 2026114841

Orientadora: Ariadne Scalfoni Rigo

A orientadora solicita que o Dr. Jeová Torres Silva Junior, professor da Universidade Federal do Cariri, atue como coorientador do referido aluno.

DECISÃO: APROVADO.

1.3.3. Estudante: Pablo José de Assis (DINTER/2023), Matrícula: 2023128960

Orientador: Ariadne Scalfoni Rigo

A orientadora solicita que o Dr. Jeová Torres Silva Junior, professor da Universidade Federal do Cariri, atue como coorientador do referido aluno.

DECISÃO: APROVADO.

1.4. Desistência do Curso

1.4.1. Estudante: Antônio Almeida Lyrio Neto (DO/2024), Matrícula: 2024119114

Orientadora: Denise Almeida Ribeiro

Solicita desistência do curso por problemas pessoais.

DECISÃO: APROVADO.

1.4.2. Estudante: Juliana Santos Santana (DO/2024), Matrícula: 2024119670

Orientadora: Ana Rita Silva Sacramento

Solicita desistência do curso por problemas pessoais e profissionais.

DECISÃO: APROVADO.

1.5. Dilatação de prazo

1.5.1. Estudante: Marta Pereira Souza Cardoso (MEA/2024), Matrícula: 2024119400

Orientador: Fernando Antônio Pereira Melo Lhamas

Solicita prorrogação 6 meses.

DECISÃO: APROVADO.

1.6. Homologação de Dissertação

1.6.1. Estudante: Patrícia Santos Cardoso Gondim (MEA/2024), Matrícula: 202411942

Orientador: Roberto Brasileiro Paixão

Artigo: Fatores que influenciam o uso da avaliação: uma revisão do escopo

Revista Meta: Avaliação

Qualis: F

DECISÃO: APROVADO.

1.7. Mudança Orientação

1.7.1. Estudante: Anna Beatriz dos Santos (MEA/2025), Matrícula: 2025106999

Solicito a mudança de orientação do Professor Rodrigo Ladeira para Professor Fernando Antônio de Melo Pereira Lhamas devido ser mais coerente para a concepção da pesquisa em estudo.

DECISÃO: APROVADO.

1.7.2. Estudante: Laila Gabriel Ecard (DO/2024), Matrícula: 2024119704

Solicita a mudança de orientação de Daniela Campos Bahia Moscon para professora Elisabeth Regina Loiola da Cruz Souza.

DECISÃO: APROVADO.

O relatório do Programa Acadêmico foi aprovado por unanimidade.

2. Análise do relatório de atividades administrativas do Programa Profissional

2.1. Coorientação

2.1.1. Estudante: Layane Freitas de Oliveira (MPA23/FLEM), matrícula: 2025115281

Orientadora: Doraliza Auxiliadora Abranches Monteiro

Título do projeto: A Eficiência da Fiscalização dos Contratos Administrativos à Luz da Lei 14.133/2021: Um caso na Universidade Estadual de Feira de Santana.

Solicita a coorientação do professor Dr. Paulo Ricardo da Costa Reis (FACE/UnB).

Justificativa: Doutor em Administração pela Universidade Federal da Bahia (UFBA), integra o corpo docente da FACE/UnB. Experiência na agenda de estudos sobre desempenho em organizações públicas, representa relevante contribuição acadêmica e técnica.

DECISÃO: APROVADO.

O relatório do Programa Profissional foi aprovado por unanimidade.

Momento 2

1. Alterações na IN de Aproveitamento de Estudos

Foram discutidas e validadas as alterações acordadas na última reunião ordinária e na reunião extraordinária, principalmente, referentes à possibilidade de aproveitamento de carga horária e quantidade máxima de disciplinas a serem aproveitadas.

DECISÃO: Aprovado por unanimidade.

2. Nova IN de Formação Docente

A coordenação propôs uma nova Instrução Normativa (IN) para estratégia de Formação Docente do Programa Acadêmico, a IN 01/2026 que vem substituir a IN 01/2013. Essa alteração se deve, principalmente, à necessidade de regulamentação do Estágio Docente em Administração, especialmente após a sua separação do conteúdo teórico Ensino e Aprendizagem em Administração. A coordenadora do NPGA explicou que as propostas apresentadas são resultado de reunião entre as quatro professoras responsáveis pela disciplina desde a última alteração do Projeto Pedagógico do Curso do Programa Acadêmico, em 2019, quais sejam professoras Andréa Cardoso Ventura, Daniela Campos Bahia Moscon, Tânia Moura Benevides e Tânia Maria Diederichs Fischer. Explicou também que, considerando que Estágio Docente está sendo ofertado em 2026.1 e que a professora Tânia Benevides, atual responsável, necessitava de parâmetros, ela poderá seguir com o inicialmente acordado em tal reunião. Desta forma, a nova IN entrará em vigor na próxima oferta de Estágio Docente, em 2027.1.

Foram discutidos vários pontos a respeito, mas com o avançar do horário, não foi possível concluir as modificações, ficando o encaminhamento para continuidade das discussões na próxima reunião. Os membros se comprometeram a estudar formas de ajustar a IN, conforme os pontos levantados.

DECISÃO: A ser finalizada em reunião subsequente.

3. Situação dos pós-doutorandos no NPGA

A coordenação detectou 7 (sete) pós-doutoramentos em andamento, sendo que alguns foram iniciados em 2022, 2023 e 2024. Esses trabalhos apresentaram o prazo de 1 (um) ano para conclusão. Foi discutido que, para além do artigo científico submetido, em parceria com o supervisor, é necessário que o pós-doutorando traga outras contribuições com o programa, a exemplo de participação em comissões, organização ou realização de 1 workshop por semestre, submissão de 1 artigo por ano (a partir de B), ao menos 1 artigo aprovado (mínimo B) e a apresentação do relatório de estágio pós-doutoral. Foi lembrado que só podem ser supervisionados por professores permanentes. No

entanto, esses pós-doutorandos ainda não apresentaram seus trabalhos. A professora Andréa Ventura ressaltou a importância deste controle, pois, mesmo que não recebam bolsas de estudos, esses alunos estão carregando o selo institucional do NPGA. Diante disso, a coordenação propõe que seja feita uma Instrução Normativa sobre pós-doutoramento.

O professor Eduardo Paes Barreto Davel justificou que no caso da pós-doutoranda sob sua supervisão, a mesma foi cobrada várias vezes, mas a dinâmica do pós-doutorado é diferente, por isso acredita que uma IN será extremamente importante para resolver esse problema, porque coloca um limite regulamentado. O professor Roberto Brasileiro Paixão sugeriu aumentar o nível da seleção, com a possibilidade de abrir um edital. A professora Ariadne Scalfoni Rigo comentou sobre o tempo de 1 ano que pode ser curto para várias produções, o que poderia ser revisto.

Desta forma, ficou encaminhada a discussão mais aprofundada do assunto e a construção desta IN em futura reunião. Além disso, a professora Andrea Ventura irá enviar uma convocação por e-mail aos pós-doutorandos em atraso para apresentarem relatório sobre o andamento dos trabalhos. Foi aprovada, também, a concessão de prazo até maio de 2027, tendo em vista problemas para liberação junto à sua instituição de origem, para poder fazer parte da pesquisa na Itália.

DECISÃO: Aprovado por unanimidade.

4. Pós-doutoramento de Juliana Fonseca Oliveira de Melo e de Maribel Fernandes Ribeiro Santana

O NPGA recebeu novos pedidos de pós-doutoramentos. A candidata Maribel Fernandes Ribeiro Santana, com a proposta de supervisão do professor Antônio Sérgio Araújo Fernandes, está com a documentação adequada: apresentou o plano de trabalho, a anuência por parte de sua instituição de vínculo empregatício e a declaração da ausência de vínculo empregatício com a UFBA.

A candidata Juliana Fonseca Oliveira de Melo, com a proposta de supervisão da professora Ariadne Scalfoni Rigo, apresentou o plano de trabalho e a declaração da ausência de vínculo empregatício com a UFBA. No entanto, não tem vínculo empregatício, o que é uma recomendação bastante veemente da PRPPG. A professora Ariadne Scalfoni argumentou sobre o vínculo dela será no projeto de pesquisa que é financiado pelo SENAES (Secretaria Nacional de Economia Popular e Solidária), no qual ela já está trabalhando, inclusive com previsão de apresentação de artigo. No entanto, ainda não está recebendo bolsa porque no grupo de pesquisa só tem disponível bolsas para mestrado e doutorado. Assim, está previsto para a próxima reunião da Congregação a discussão sobre a possibilidade de conversão das bolsas de mestrado e doutorado para uma de pós-doutorado no projeto. Desta forma, a sua sugestão é a aprovação do pedido de pós-doutorado de Juliana Melo condicionada à aprovação de seu vínculo como pesquisadora-bolsista no projeto do SENAES.

DECISÃO: aprovado por maioria de votos, com abstenção da representação discente.

5. Aprovação da Comissão de Melhor TCC

Foram indicados para a premiação de melhor Trabalho de Conclusão de Curso (TCC) defendido no NPGA em 2025 5 (cinco) teses e 1 (uma) dissertação do mestrado acadêmico. A professora Andréa Ventura justificou a ausência de indicação para o mestrado profissional, que já era previsível, pois no ano de 2025, o NPGA não teve muitas dissertações defendidas, devido à lacuna criada pela ausência de novas turmas durante o período de 2022 e 2023.

A proposta de Comissão para avaliação dos trabalhos é composta pelos professores: Adriano Leal Bruni, Diva Ester Okazaki Rowe, Denise Ribeiro de Almeida e Daniele Pereira Canedo.

DECISÃO: aprovado por unanimidade.

6. Regras para renovação de bolsa

Encaminhada para próxima reunião.

7. Informes

Foram realizados os seguintes informes pela professora Andréa Ventura, trazidos por parte da Coordenação do NPGA:

- 7.1. Foi realizada a Aula Magna das Pós-graduações, no dia 23/03/26, no auditório da EAUFBA, como abertura do semestre 2026.1, em conjunto com todas as pós-graduações da Escola de Administração.
- 7.2. O NPGA está passando por uma fase de enfrentamento de alguns processos judiciais e com a Ouvidoria da UFBA, devido aos editais de seleção de novos estudantes. Um dos candidatos de doutorado entrou com Mandado de Segurança e acusou a comissão de seleção de não ter usado critérios objetivos. No entanto, o juiz julgou favorável ao NPGA, mas exigiu uma resposta ao recurso administrativo apresentado pelo candidato à época da seleção. Outro candidato exigiu, também via Mandado de Segurança, que os documentos por ele apresentados no processo fossem acatados como válidos, o que o faria melhorar sua posição em vaga de suplência. Na Ouvidoria da UFBA, este mesmo candidato solicitou documentos de todos os aprovados no processo seletivo, para verificar se havia candidatos com matrículas no mestrado no NPGA em andamento. Os documentos de todos os alunos foram enviados com a ocultação de dados pessoais, conforme indicou a Procuradoria da UFBA, para garantir a proteção de dados indicada pela LGPD (Lei Geral de Proteção de Dados).
- 7.3. O edital do processo seletivo do MPA sofreu uma impugnação de um candidato, com a justificativa de que o barema da fase de títulos não contempla a realidade dos técnicos administrativos da

UFBA, pois há muitas pontuações para trabalhos acadêmicos. No entanto, a coordenação respondeu que o barema contabiliza a participação em trabalhos técnicos com peso maior, mas que o MPA ainda se trata de um Mestrado Profissional, valoriza produções acadêmicas, visto tratar-se de uma pós-graduação strictu sensu. Alegou, ainda, que estas produções são valorizadas, inclusive, pela CAPES.

- 7.4. O MPA está sendo procurado com interesse em novas turmas. Já está em negociação de novas turmas com o TCE e o Ministério da Saúde e com possibilidades de negociações com a FAPESB e a FAPEX.
- 7.5. Foi realizada uma live de apresentação do edital de seleção para a turma do MPA em parceria com a PRODEP, na forma de uma breve oficina de preparação do anteprojeto. A live contou com pico de aproximadamente 80 (oitenta) participantes.
- 7.6. A Reunião de Planejamento e Autoavaliação para todos os docentes do NPGA está agendada para o dia 24/04/26, ainda em definição do local que será divulgado em breve.

Houve, ainda, os seguintes informes por demais participantes:

- 7.7. A professora Ariadne Scalfoni informou que vai se ausentar por 15 (quinze) dias para uma missão de trabalho no exterior, na França, relacionada ao seu projeto de pesquisa em finanças solidárias e contará com a presença de Juliana Fonseca Oliveira Melo (possível candidata ao pós-doutorado). Ressaltou a importância dessa missão para internacionalização do NPGA.

A Coordenadora do NPGA, Profa. Dra. Andrea Cardoso Ventura, encerrou a reunião às dezessete horas e trinta minutos, e eu, Manuela Bacelar Rios Pereira, assistente em administração, lavei esta ata, que segue assinada por mim e pelos membros do Colegiado presentes.

Salvador, 09 de abril de 2026

LISTA DE PARTICIPAÇÃO (COLEGIADO)

1. Andréa Cardoso Ventura (Coordenadora do NPGA)
2. Roberto Brasileiro Paixão (Vice Coordenador do NPGA)
3. Daniela Campos Bahia Moscon (Coordenadora do Programa Profissional)
4. Ana Rita Silva Sacramento (membro docente)
5. Ariadne Scalfoni Rigo (membro docente)
6. Eduardo Paes Barreto Davel (membro docente)

7. Felipe Tumenas Marques (membro docente)
8. Maria Elisabete Pereira dos Santos (rep. docente do acadêmico)
9. Victor Azevedo do Amaral (rep. estudantil do acadêmico)

Convidada

1. Vera Lúcia Peixoto Santos Mendes



ATA Nº 2080/2026 - NPGA (12.01.58.12)

(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)

(Assinado eletronicamente em 17/04/2026 09:32)

ANA RITA SILVA SACRAMENTO
PROFESSOR DO MAGISTERIO SUPERIOR
CA/EADM (12.01.58.17)
Matrícula: ###880#8

(Assinado eletronicamente em 27/04/2026 14:42)

ANDREA CARDOSO VENTURA
COORDENADOR(A) DE CURSO - TITULAR
NPGA (12.01.58.12)
Matrícula: ###841#8

(Assinado eletronicamente em 19/04/2026 06:10)

ARIADNE SCALFONI RIGO
PROFESSOR DO MAGISTERIO SUPERIOR
CA/EADM (12.01.58.17)
Matrícula: ###939#4

(Assinado eletronicamente em 27/04/2026 09:17)

DANIELA CAMPOS BAHIA MOSCON
COORDENADOR(A) DE CURSO - TITULAR
NPGA-P (12.01.58.04)
Matrícula: ###577#3

(Assinado eletronicamente em 17/04/2026 15:01)

EDUARDO PAES BARRETO DAVEL
PROFESSOR DO MAGISTERIO SUPERIOR
CA/EADM (12.01.58.17)
Matrícula: ###096#4

(Assinado eletronicamente em 17/04/2026 09:32)

FELIPE TUMENAS MARQUES
PROFESSOR DO MAGISTERIO SUPERIOR
CA/EADM (12.01.58.17)
Matrícula: ###372#8

(Assinado eletronicamente em 28/04/2026 14:34)

MANUELA BACELAR RIOS PEREIRA
ASSISTENTE EM ADMINISTRAÇÃO
NPGA (12.01.58.12)
Matrícula: ###426#3

(Assinado eletronicamente em 27/04/2026 14:18)

MARIA ELISABETE PEREIRA DOS SANTOS
PROFESSOR DO MAGISTERIO SUPERIOR
CA/EADM (12.01.58.17)
Matrícula: ###092#1

(Assinado eletronicamente em 17/04/2026 11:52)

ROBERTO BRAZILEIRO PAIXAO
PROFESSOR DO MAGISTERIO SUPERIOR
CA/EADM (12.01.58.17)
Matrícula: ###766#4

(Assinado eletronicamente em 17/04/2026 09:24)

VERA LUCIA PEIXOTO SANTOS MENDES
PROFESSOR DO MAGISTERIO SUPERIOR
CA/EADM (12.01.58.17)
Matrícula: ###77#5

(Assinado eletronicamente em 28/04/2026 10:00)

VICTOR AZEVEDO DO AMARAL
DISCENTE
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO (NPGA)
Matrícula: 2025#####3