

ATA DE REUNIÃO ORDINÁRIA DO COLEGIADO DO NPGA/UFBA, REALIZADA EM 15/12/2025

Aos quinze dias do mês de dezembro de dois mil e vinte cinco, às quatorze horas, de forma online, pela plataforma Teams, os membros do Colegiado do NPGA UFBA relacionados ao final deste documento reuniram-se para analisar e deliberar sobre os pontos relacionados a seguir.

PAUTA

Momento 1

1. Análise dos relatórios das atividades administrativas do Programa Acadêmico;
2. Análise dos relatórios das atividades administrativas do Programa Profissional.

Momento 2

1. Inclusão da experiência inovadora no Regulamento Interno do NPGA;
2. Alteração nos Procedimentos para Solicitação de Defesa;
3. Avaliação global dos Encontros de Pesquisa promovidos pelo NUPEC (Núcleo de Pesquisas e Disseminação de Conhecimentos / EAUFBA);
4. Informes

Após encerrado o primeiro momento, a coordenadora do NPGA, professora Andréa Ventura deu início ao segundo momento da reunião.

MOMENTO 2

1. Inclusão da experiência inovadora no Regulamento Interno do NPGA

A Professora Andrea Ventura pontuou a necessidade de constar no texto do regulamento uma prática já habitual no programa profissional, mas que precisava ser formalizada: a descrição da Experiência de Gestão Inovadora, realizada durante a disciplina correspondente. O relatório da Experiência deve ser apresentado na forma de apêndice do Trabalho de Conclusão de Curso (TCC). Ressaltou que nenhum aluno foi penalizado. Dessa forma, no art. 39 será incluído o item *III – Descrição detalhada de uma Experiência de Gestão inovadora compatível com o âmbito que o(a) estudante/gestor(a) atua, apresentado na forma de apêndice.*

Aprovado por unanimidade.

2. Alteração nos Procedimentos para Solicitação de Defesa

Sobre o formato da Tese/Dissertação, foi validada a inclusão das normas da APA (American Psychological Association), conforme já ocorre na prática, uma vez que muitos estudantes já utilizam um formato misto entre as normas da ABNT e da APA. Dessa forma, no documento sobre os procedimentos para Solicitação de Defesa de Tese ou Dissertação e Encaminhamentos Posteriores foi alterado o item 5.

Aprovado por unanimidade.

3. Avaliação global dos Encontros de Pesquisa promovidos pelo NUPEC (Núcleo de Pesquisas e Disseminação de Conhecimentos / EAUFBA)

A Profª Andrea Ventura solicitou que a Profª Elisabete Santos apresentasse uma avaliação geral sobre os seminários e eventos promovidos pelo núcleo, bem como sobre a possibilidade de incorporação ao NAPP (Núcleo de Apoio à Pesquisa e Publicação), já existente no NPGA, ou eventual mudança de nomenclatura do NAPP para NUPEC. A Profª Elisabete Santos informou que a discussão ainda precisa ser amadurecida, ressaltando que, em sua avaliação, as ações se complementam e não se substituem. Por fim, sugeriu que o tema seja retomado em 2026, em um diálogo mais aprofundado.

Em relação aos eventos futuros, avaliou a necessidade de construir uma programação semestral, buscando maior convergência entre as ações desenvolvidas. Quanto aos três encontros de pesquisa já realizados, relatou que o segundo apresentou uma participação mais expressiva.

Avaliou, ainda, que os encontros foram interessantes, mas que demandam investimentos, especialmente no sentido de envolver estudantes de graduação vinculados à iniciação científica e aos trabalhos de conclusão de curso. Considerou a experiência, de modo geral, positiva, ponderando, contudo, a necessidade de aprimorar a estrutura de comunicação e de promover uma melhor articulação na definição das temáticas, deixando mais claro quais temas serão abordados.

Propôs a elaboração de um calendário anual de seminários de pesquisa na Escola. Destacou a importância da disseminação do conhecimento científico, por meio do fortalecimento das revistas, da divulgação dos trabalhos desenvolvidos e da utilização das redes sociais. Ressaltou, ainda, a necessidade de atuar de forma articulada com a administração da Escola e reforçou a importância de dispor de uma estrutura administrativa que ofereça maior suporte às ações propostas.

A Profª Andrea Ventura comentou sobre a nova estudante do curso de Cinema que está colaborando com a comunicação da escola. Em seguida, questionou se as dificuldades enfrentadas estavam relacionadas ao NUPEC ou à estrutura da escola. A Professora Elisabete respondeu que houve, inicialmente, dificuldades de agenda e, posteriormente, limitações estruturais. Ressaltou a

importância de integrar as atividades do NUPEC aos dias letivos, de modo a transformá-las em uma rotina institucional.

O representante discente Victor Azevedo ressaltou a necessidade de escuta junto aos estudantes e destacou que a presença de convidados de outras instituições, diante de um auditório esvaziado, compromete a visibilidade da instituição. Enfatizou, ainda, que é preciso amadurecer as estratégias adotadas, considerando que os estudantes avaliam positivamente a participação.

O Professor Felipe Tumenas mencionou a prática de outras instituições de ensino para a disciplina de Seminário de Pesquisa, na qual diversas pesquisas são apresentadas aos estudantes, possibilitando o contato com diferentes trabalhos. A Professora Andrea Ventura observou que, a princípio, essa proposta não é simples de implementar, mas que poderia contribuir para resolver algumas questões, como a ampliação da presença discente e a necessidade de repensar a estrutura do NPGA. A Professora Elisabete Santos destacou que isso não invalida a necessidade de alimentar e fortalecer as ações de extensão com a participação dos estudantes na construção da agenda semestral.

A Professora Andrea Ventura abordou a necessidade de elaboração de um regulamento sobre a atuação da representação estudantil e reforçou a importância da participação da representação no NPGA. O aluno Victor Azevedo destacou a proposta de inclusão de uma minuta de estatuto para o semestre 2026.1, no que se refere à representação estudantil, contemplando a definição de espaços de discussão de forma estruturada, organizada e pública. A Professora Andrea Ventura ressaltou que essa iniciativa representará um legado importante para a atual gestão e colocou-se à disposição para colaborar na sua construção.

A Professora Daniela Moscon falou sobre a disciplina Seminário de Pesquisa, destacando a ideia de integração com o NUPEC, bem como a sugestão apresentada pelo Professor Felipe Tumenas. Reforçou que a disciplina, como está atualmente, contribui para a estruturação das teses/dissertações dos estudantes e afirmou não perceber como viável a retirada de carga horária, considerando o contexto atual.

A Professora Ana Sacramento afirmou que a disciplina Seminário de Pesquisa, como atualmente ofertada, é fundamental para a construção da pesquisa, e destacou que as iniciativas podem caminhar de forma conjunta. O Professor Roberto Brasileiro ponderou que o ideal seria a criação de uma disciplina com nome semelhante e um espaço específico.

A Professora Andrea Ventura destacou a necessidade de alinhar previamente as reuniões de Colegiado do ano de 2026 para dar continuidade às propostas, indicando as seguintes datas: 04/02/26, provavelmente a ser realizada por e-mail (pré-agendada), e 02/03/26, às 9h.

4. Informes

Foram realizados os seguintes informes pela professora Andréa Ventura, trazidos por parte da Coordenação do NPGA:

- 4.1 Está aberta a segunda chamada para o Pós-Doutoramento no Exterior, com inscrições até 26/01/2026.
- 4.2 O Congresso da UFBA será realizado no período de 23 a 26 de julho de 2026.
- 4.3 Será lançado nos próximos dias o edital para Professor Visitante, com início de atividades no segundo semestre de 2026. Haverá vagas prioritárias destinadas a minorias. Esclareceu, ainda, que, para atuar como professor visitante, é necessário cumprir os mesmos requisitos exigidos para professores permanentes do Programa Acadêmico, não sendo permitido residir em Salvador.
- 4.4 Sobre o processo seletivo do mestrado e doutorado para 2026, informou que, na próxima reunião, haverá um debate mais aprofundado sobre o processo. No entanto, o Professor Roberto Brasileiro já destacou que, neste ano, o processo foi bastante concorrido, sendo a utilização da ANPAD uma mudança muito significativa para este cenário.

Houve, ainda, os seguintes informes por demais participantes:

- 4.5 O representante discente Victor Azevedo informou que o evento “Bate-papo - Práticas para publicação de revistas de alto impacto”, com participação da egressa Simony Marins, agora professora da UFRJ, e do professor Roberto Brasileiro, contou com mais de 80 inscritos, dos quais cerca de 40 compareceram, avaliando o resultado de forma muito positiva e destacando a emissão de certificados aos participantes.
- 4.6 A Professora Ariádne Scalfoni Rigo relatou que o ENAPEGS foi um dos melhores já realizado, com salas relativamente cheias e um público interessante. Destacou que se trata de um evento importante para a história do ENAPEGS, informou que os anais serão publicados em janeiro, agradeceu o apoio recebido e afirmou sentir-se muito realizada com os resultados alcançados.

A Coordenadora do NPGA, Profa. Dra. Andrea Cardoso Ventura, encerrou a reunião às dezesseis horas e vinte minutos, e eu, Manuela Bacelar Rios Pereira, assistente em administração, lavrei esta ata, que segue assinada por mim e pelos membros do Colegiado presentes.

Salvador, 15 de dezembro de 2025

LISTA DE PARTICIPAÇÃO (COLEGIADO)

1. Ana Rita Silva Sacramento (membro docente)
2. Andréa Cardoso Ventura (Coordenadora do NPGA)
3. Anna Beatriz dos Santos (rep. estudantil do acadêmico)
4. Ariádne Scalfoni Rigo (membro docente)
5. Daniela Campos Bahia Moscon (Coordenadora do Programa Profissional)
6. Eduardo Paes Barreto Davel (membro docente)
7. Felipe Tumenas Marques (membro docente)
8. Maria Elisabete Pereira dos Santos (representante docente do acadêmico)
9. Roberto Brasileiro Paixão (vice-coordenador do NPGA)
10. Sinelândia da Silva Santos (rep. técnicos-administrativos)
11. Victor Azevedo do Amaral (rep. estudantil do acadêmico)

CONVIDADOS

1. Mariana Conceição dos Santos



ATA Nº 12546/2025 - NPGA (12.01.58.12)

(Nº do Protocolo: NÃO PROTOCOLADO)

(Assinado eletronicamente em 21/01/2026 14:59)

ANA RITA SILVA SACRAMENTO
PROFESSOR DO MAGISTERIO SUPERIOR
CA/EADM (12.01.58.17)
Matrícula: ###880#8

(Assinado eletronicamente em 22/01/2026 18:11)

ANDREA CARDOSO VENTURA
COORDENADOR(A) DE CURSO - TITULAR
NPGA (12.01.58.12)
Matrícula: ###841#8

(Assinado eletronicamente em 30/01/2026 10:09)

ARIADNE SCALFONI RIGO
PROFESSOR DO MAGISTERIO SUPERIOR
CA/EADM (12.01.58.17)
Matrícula: ###939#4

(Assinado eletronicamente em 03/02/2026 09:06)

DANIELA CAMPOS BAHIA MOSCON
COORDENADOR(A) DE CURSO - TITULAR
NPGA-P (12.01.58.04)
Matrícula: ###577#3

(Assinado eletronicamente em 27/01/2026 10:19)

EDUARDO PAES BARRETO DAVEL
PROFESSOR DO MAGISTERIO SUPERIOR
CA/EADM (12.01.58.17)
Matrícula: ###096#4

(Assinado eletronicamente em 21/01/2026 12:02)

FELIPE TUMENAS MARQUES
PROFESSOR DO MAGISTERIO SUPERIOR
CA/EADM (12.01.58.17)
Matrícula: ###372#8

(Assinado eletronicamente em 06/02/2026 16:43)

MANUELA BACELAR RIOS PEREIRA
ASSISTENTE EM ADMINISTRAÇÃO
NPGA (12.01.58.12)
Matrícula: ###426#3

(Assinado eletronicamente em 04/02/2026 19:15)

MARIA ELISABETE PEREIRA DOS SANTOS
PROFESSOR DO MAGISTERIO SUPERIOR
CA/EADM (12.01.58.17)
Matrícula: ###092#1

(Assinado eletronicamente em 02/02/2026 08:52)

ROBERTO BRAZILEIRO PAIXAO
PROFESSOR DO MAGISTERIO SUPERIOR
CA/EADM (12.01.58.17)
Matrícula: ###766#4

(Assinado eletronicamente em 22/01/2026 12:02)

SINELANDIA DA SILVA SANTOS
PEDAGOGO-AREA
EADM (12.01.58)
Matrícula: ###67#9

(Assinado eletronicamente em 21/01/2026 11:49)

ANNA BEATRIZ DOS SANTOS
DISCENTE
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO (NPGA)
Matrícula: 2025#####9

(Assinado eletronicamente em 05/02/2026 12:51)

VICTOR AZEVEDO DO AMARAL
DISCENTE
PROGRAMA DE PÓS-GRADUAÇÃO EM ADMINISTRAÇÃO (NPGA)
Matrícula: 2025#####3